

中華民國 109 年 10 月 5 日第 38 期第 10 卷



※※※第 1934 次例會※※※  
專題演講  
台中東海社陳益世 Adviser  
群力顧問股份有限公司董事顧問  
~台灣產業之二代接班習題~

2020-2021 年度理事~~黃英智.張志偉.  
洪有益.何森德.林進重.張家欣.黃銘松.  
陳錦章.黃健光.呂武霖.李龍翔.張信賢.  
蔡永裕  
社訓練師:林進重 RCC 主委:張家欣

社 長:黃英智  
副社長:呂武霖  
秘 書:張信賢  
財 務:陳錦章  
糾 察:洪有益

社務行政委員會主委:呂武霖  
社 員 委 員 會主委:江漢泗  
服務計劃委員會主委:張志偉  
扶輪基金委員會主委:何森德  
公共形象委員會主委:劉振銘

新世代主委:李龍翔  
節 目 主 委:宋喜來  
出 席 主 委:吳明樹  
聯 誼 主 委:張家欣  
社 刊 主 委:賴輝梧

# 本週例會 2020年10月5日 第1934次例會

## FOOD 社長時間

Hero IPP. Sam 秘書. Bank 社當. 主講人陳益世 Adviser.  
各位社友. 夫人大家晚安！

上星期四中秋連續假期，我想大家一定有烤肉旅遊活動，在大吃大喝後要注意自己的身體健康，時序入秋早晚溫差大，要注意穿著避免受涼，多運動可以提升心血管功能，多喝開水更有利控制高血壓、血糖、血脂肪，身體健康是關係家人的幸福，更要靠自己維護。

這幾年企業二代的接班問題逐漸浮上檯面，當年的四.五年級生聯手砥足打江山創業成功者，目前面臨著產業轉型、二代接班，七.八年級生不同的思維，兩代的衝突可想而知，當接班人上台不只手足不服，老臣也不服，如何讓二代順利接班，再讓企業輝煌 20 年甚至百年，這是我們這一代要面對的難題。

今天很榮幸能夠邀請到東海扶輪社，也是 3462 地區生命橋樑主委陳益世 Adviser 來和我們分享，企業二代接班的習題。

感謝大家今天參加例會，祝各位身體健康. 天天開心. 天天好運！

## SAM 秘書報告

發文日期：西元 2020 年 09 月 25 日

發文字號：堯總字第 20200925029 號

受文者：國際扶輪 3462 地區各扶輪社

附件：一、RYLA 訓練營學員贈品設計圖  
二、RYLA 訓練營學員線上報名表

主旨：函請 貴社踴躍推薦優秀青少年報名參加『RYLA 扶輪青少年領袖獎訓練營』，詳如說明，惠請查照轉知。

說明：

一、主題：『找到生命的主軸，成為人生的設計師！』－充滿競爭與挑戰的新時代，新世代的青少年必須培養自

信找到個人特質與潛能，揮灑青春勇敢邁向國際連結世界，成為優秀的領導者。透過兩天一夜的 RYLA 活動安排，讓青少年能夠在最短的時間內認識扶輪，進而參與更多的扶輪服務活動，諸如 RYE 扶輪青少年交換計劃、Interact 扶輪少年服務團、Rotaract 扶輪青年服務團、NGSE 新世代服務交換計劃等，活動過程中寓教娛樂相互學習成長，並啟發學員成就自我的領導天賦，亦藉由活動過程中的閱讀、思考、討論、辯證等過程，培養優良品德建立良好人際關係，發揮影響力，帶領同儕合作，完成各項任務。更期待學員們能夠培養自信結交新朋友，並於同儕中強化競爭力，讓自己成為優秀的領導者。

## 二、活動資訊如下：

1. 時間:2021 年 1 月 31 日(日)~2 月 1 日(一)
2. 地點:日月潭青年活動中心。
3. 對象:由扶輪社推薦年齡 14 至 20 歲之扶少團員、扶輪之子、RYE IB/OB 學生、社友子女或其他社區青少年、清寒弱勢學童...等。
4. 報名費用:每人 NT\$3,500。每社均需贊助 NT\$3,500，可抵一人報名。歡迎各社推薦數名優秀青少年報名參加。
5. 參訓贈品:贈送 T-Shirt、後背包、側背包等實用禮品(如附件一)，以鼓勵學員參訓。
6. 交通費:每人 NT\$500 元(安排交通車來回定點接送，有搭車者才需繳付，並請上網登記)。
7. 報名時間:自即日起至 109 年 11 月 30 日(一)止。一律採用網路報名。請各社提早報名，以免向隅。
8. 請欲參加之學員先取得推薦社之認可再自行至 RYLA 網站按序填入相關必要資料(如附件二)；無法上網者，得請推薦之扶輪社代為上網報名，所有報名之學員皆須由推薦社之認可並由各社於報名截止日前完成繳費，始完成報名手續；並請確認收到確認報名完成之回函 e-mail。
9. 報名網址：<https://forms.gle/jPdPc86Szn6XhHFs8>



## 三、報名及繳費截止日：2020 年 11 月 30 日，繳費後概不退費。

## 四、繳費方式：(請務必於匯款後將匯款單或末 5 碼 E-Mail 至 3462dg2021@gmail.com 以利對帳)

匯款/支票名稱：

匯款銀行：聯邦銀行北台中分行 803

匯款帳號：061-50-1027936

銀行帳戶/支票抬頭：葉惟堯

郵寄地址：407 台中市西屯區福安三街 23-5 號

五、如有疑問，請聯繫 3462 地區 2020-21 年度

1. 地區 RYLA 主委 梁煌義 Assam (日月潭扶輪社)

手機：0932-686751

E-mail：3462ryla@gmail.com

2. 地區 RYLA 營主任 許永洧 Circle (花壇扶輪社)

手機：0988-237466

E-mail：3462ryla@gmail.com

六、函請查照 轉知。

## 國際扶輪 3462 地區 2020-21 年度

地 區 總 監 葉惟堯 Bed

※原本 10 月份理事會有輪值理事洪有益. 何森德. 黃銘松. 陳錦章. 黃健光五位，因 11 月沒在社館例會，將改至 11 月份理事會再做東。

### **BANK 社務行政主委報告**

◎因 10/22 內輪埔里一日遊，晏廷農場主人當天有事，故改提前一天，即改為 10 月 21 日(星期三)，內容不變，當天第一站 8 點 30 分在 Yuki(Press)家  
第二站 9 點霧峰省議會內"議蘆餐廳前"搭車

### **PRESS 節目主委報告**

※今日主講人~陳益世 Adviser  
講題:台灣產業之二代接班習題



# 台灣產業之二代接班習題

群力顧問股份有限公司 董事顧問 陳益世

2020 / 10 / 05

2020/10/05

群力顧問公司 陳益世

1

## 陳益世

### 學歷：

1. 大同工學院 化學工程系 (1982)
2. 靜宜大學管理科學研究所碩士(1998)

### 現職：

1. 群力顧問股份有限公司 董事顧問
2. 國際生命線協會台灣總會 理事
3. 台中市生命線協會 監事
4. 台中市企業經理協進會 理事/教育委員會 主委
5. 臺中煙毒勒戒所 生涯規劃 講師

### 著作：

1. 『益世學習報』主編，每週日出版
2. 莊銘國、陳益世，看電影學管理，2006/11，五南出版社
3. 莊銘國、陳益世、蔡伶君，看電影學行銷，2016/05，五南出版社

### 榮譽：

1. 大同大學傑出校友獎 (2000年)
2. 中華民國企管經營管理顧問協會第十屆「顧問楷模」(2007年)

### 證照：

1. 中華民國教育部認證 合格講師
2. 中華民國品質管制學會CQT、CQE考試合格
3. 中華民國企業經營管理顧問協會 認證合格顧問師
4. ICMCI國際管理諮詢協會59國認證 CMC資格
5. 日本經營士會認證合格經營士



2020/10/05

群力顧問公司 陳益世

2



# 扶輪經歷Rotary



## ➤ 本社扶輪經歷

1. 2009年加入東海扶輪社
2. 2010-11 職業主委
3. 2011-12 節目主委
4. 2012-13 社刊主委
5. 2013-14 青少年主委
6. 2014-15 青少年主委
7. 2015-16 青少年主委
8. 2016-17 秘書
9. 2017-18 扶輪知識主委
10. 2018-19 RYLA主委
11. 2019-20 節目主委
12. 2020-21 財務主委

## ➤ 地區扶輪經歷

1. 2014-15 扶輪之子副主委
2. 2014-15 新社發展副主委
3. 2015-16 扶輪之子副主委
4. 2016-17 扶輪之子副主委
5. 2017-18 青少年保護關懷委員會主委
6. 2017-18 扶輪之子副主委
7. 2018-19 扶輪之子副主委
8. 2018-19 新社發展副主委
9. 2019-20 地區人才庫主委
10. 2020-21 地區生命橋樑助學計畫主委

2020/10/05

群力顧問公司 陳益世

3

## 台灣產業之二代接班習題

- 壹、台灣企業面對之困局
- 貳、企業接班模式分析
- 參、二代接班問題面面觀
- 肆、未來領導人素養
- 伍、接班困境突破之道
- 陸、實際案例分享
- 柒、雙向交流

2020/10/05

群力顧問公司 陳益世

4

國際扶輪 3462 地區台中市第 1-4 分區  
2020 年 10-12 月份 大里扶輪社 例會節目表

社長：黃英智  
秘書：張信賢  
節目：宋喜來

| 例會/日旗 |          |    | 節目內容                     | 起迄時間                                                                 | 擔當司儀 | 附記      |
|-------|----------|----|--------------------------|----------------------------------------------------------------------|------|---------|
| 1934  | 10/5     | 一  | 專題演講~陳益世董事顧問-臺灣產業之二代接班習題 | 時間:下午 18:30~19:00 用餐<br>19:00~20:00 例會<br>地點:社館「國光樓六樓」               | 林進重  |         |
| 1935  | 10/12    | 一  | 新社友 Brunch 職業報告暨頒第一季出席   | 時間:下午 18:30~19:00 用餐<br>19:00~20:00 例會<br>地點:社館「國光樓六樓」               | 張家欣  | 會後召開理事會 |
| 1936  | 10/19    | 一  | 新社友 Seven 職業報告暨慶祝重陽節     | 時間:下午 18:30~19:00 用餐<br>19:00~20:00 例會<br>地點:社館「國光樓六樓」               | 陳增松  |         |
| 1937  | 11/6     | 五  | 參加大里中興社授證 24 週年慶典暨聯合例會   | 時間:下午 17:30~18:00 註冊<br>18:00~19:00 例會<br>地點:菊園德芳南路店                 | 張信賢  |         |
| 1938  | 11/7     | 六  | 參加東勢社授證 50 週年慶典暨聯合例會     | 時間:下午 17:30~18:00 註冊<br>18:00~19:00 例會<br>地點:豐原儷宴會館(台中市豐原區豐陽路 115 號) | 張信賢  |         |
| 1939  | 11/14-15 | 六日 | 秋季旅遊 2 日行程               | 上車地點及時間另行通知                                                          | 張信賢  |         |
| 1940  | 11/21    | 六  | 地區扶輪日                    | 時間:10:00-16:30<br>地點:台中市民廣場                                          | 張信賢  |         |
| 1941  | 11/22    | 日  | 分區聯合捐血活動                 | 輪值時間及地點另行通知                                                          | 張志偉  |         |
| 1942  | 11/30    | 一  | 休會                       |                                                                      |      |         |
| 1943  | 12/7     | 一  | 上半年度第三次內輪餐敘暨慶生會. 社務座談    | 時間:下午 18:30~19:00 用餐<br>19:00~20:00 例會<br>地點:社館「國光樓六樓」               | 黃銘松  | 會後召開理事會 |
| 1944  | 12/14    | 一  | 1-4 分區親子活動               | 確定日期待社秘決議                                                            | 張信賢  |         |
| 1945  | 12/21    | 一  | 專題演講                     | 時間:下午 18:30~19:00 用餐<br>19:00~20:00 例會<br>地點:社館「國光樓六樓」               | 陳通敏  |         |
| 1946  | 12/28    | 一  | 社員常年大會                   | 時間:下午 18:30~19:00 用餐<br>19:00~20:00 例會<br>地點:社館「國光樓六樓」               | 李彥錫  |         |

## PACK 高爾夫主委報告

※10/15(星期四)基隆東南兄弟社主辦年度第一次高球賽，11:30 報到、12:00 開球，立益球場開球。社裡備有遊覽車，請打球社友及寶眷踴躍參加，為社增光。

## MANPOWER 扶輪知識主委報告

### 週週給您 實用的扶輪知識 (SEP-5)

#### 「扶輪宗旨」在於造就真正的扶輪人

我們所實踐的扶輪宗旨 (Object of Rotary) 其內容只提到扶輪社員，沒有一個地方提到扶輪社或地區。扶輪宗旨是為鼓勵及培養扶輪社員的人格及服務精神。內容所列的每一項都強調要由扶輪社員實際去作為。因為「做扶輪工作是扶輪社員及扶輪社，不是地區總監、RI理事或RI社長」(2002-03 RIP Bhichai Rattaku)。因此，「為了使扶輪能在下一世紀蓬勃發展，領導者責任應是改變扶輪社員，使其能成為真正的扶輪人」(1999-2000 RIP Carlo Ravizza)。



3481 扶輪地區 2018-19年度 扶輪知識委員會



## 週週給您 實用的扶輪知識 (OCT-1)

### 例會次數由各社決定但至少要有兩次

扶輪初創期並未規定例會的次數，而是由各社自行決定。由於較多的聯誼能促進社內的融洽氣氛與活動效益。逐漸的，每週都開例會的扶輪社漸趨於多數。1922年於洛杉磯舉行的國際年會通過了「扶輪社模範章程」，規定每週應舉行例會；嗣後大多數的社都將例會改成每週舉行。2001年RI理事會同意試辦可更改例會方式與時間的計劃：New Models for Rotary Clubs Pilot Project。2016年立法會議則通過最新的決議：每個月至少要有兩次的例會。



3481 扶輪地區 2018-19年度 扶輪知識委員會

## 週週給您 實用的扶輪知識 (OCT-2)

### 例會用餐的傳統與趨向檢樸的思考

全球第一個芝加哥扶輪社在1905年成立，初期例會並未用餐。因經營保險業的社員牛頓例會遲到而被其他社員指責；牛頓說是因用餐以致遲到；於是經大家商議決定在例會用餐。由於共同用餐氣氛良好，友誼大大的增進。歐美國家扶輪社的例會用餐經常十分簡單。在臺灣因餐費常居高不下，致誤解扶輪聯誼總在吃喝的人一直不曾減少。能否趨向檢樸，思考樽節餐費；甚至共餐而不供餐，值得我們省思！



3481 扶輪地區 2018-19年度 扶輪知識委員會



## 週週給您 實用的扶輪知識 (OCT-3)

### 扶輪例會 節目的任務與籌劃原則

例會節目之任務，在於讓社員從內心建立充滿敬業精神的職業倫理，幫助社員發揮潛力，使自己成為真正的扶輪人。同時也培養社員有系統的把服務的種子播撒到工作領域的同仁身上小心栽培直到確定種子生根發芽為止。建議每六次應至少安排一次以「扶輪知識」為主題的例會節目；闡揚扶輪的信念價值、扶輪精神、扶輪宗旨、職業倫理及四大考驗等之應用。例會節目通常由節目委員會籌劃，但建議一定要邀請扶輪知識委員會共同參予。



3481 扶輪地區 2018-19年度 扶輪知識委員會

## 週週給您 實用的扶輪知識 (OCT-4)

### 扶輪例會要準時執行並慎重的規劃

例會流程要嚴謹、順暢，並一定要準時開始與結束。流程拖延致要求社長「買時間」並非常態，也耽誤了大家的接續行程。例會不需太嚴肅；應鼓勵活潑有趣，使社員在開拓視野之外都有學習及表達的機會。例會是社員共修的場所，透過參予與分享，將能鼓勵及激發超我服務的理念。因此節目的規劃一定要慎重而認真千萬不宜流於娛樂本位的節目。至於在例會中從事推銷產品及廣告等商業行為，或是從事政治或宗教活動，則更在禁止之列。



3481 扶輪地區 2018-19年度 扶輪知識委員會

# LAND 財務報告大里扶輪社第三十八屆應收社費明細表

|                                                                         | 常年社費     | R.I 會費 | 地區基金   | 中華扶輪   |        | 婚喪喜慶    | 交接     | 扶輪之子    | 父親節     | 台北年會   | 公式訪問    | 歡喜     | 總計     |           |           |         |
|-------------------------------------------------------------------------|----------|--------|--------|--------|--------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|--------|--------|-----------|-----------|---------|
| 社友姓名                                                                    | 收入(7-12) | 全年     | 全年     | 教育金    | 入社費    | 共同基金    | 代收款    | 統一捐     | 認捐      | 統一捐    | 應收費用    | 統一捐    | 收入     | 應收        | 已收        | 未收      |
| 1 洪有益                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    |         | 894    | 7382    | 1212   |        | 38,626    | 37,438    | 1,188   |
| 2 劉振銘                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    | 12000   | 894    | 7382    | 1212   | 1000   | 49,680    | 53,927    | -4,247  |
| 3 宋喜來                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    |         | 1212   |        | 29,298    | 2,817     | 26,481  |
| 4 何森德                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    | 12000   | 894    | 16762   | 1212   | 1500   | 61,506    | 60,593    | 913     |
| 5 賴輝梧                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    |         | 1212   | 1000   | 30,298    | 36,200    | -5,902  |
| 6 江漢泗                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    | 12000   | 894    | 16762   | 1212   |        | 58,060    | 66,031    | -7,971  |
| 7 林進重                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    |         | 894    |         | 1212   | 1000   | 32,244    | 32,244    | 0       |
| 8 張家欣                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    | 12000   | 894    | 7382    | 1212   |        | 50,626    | 42,032    | 8,594   |
| 9 陳增松                                                                   | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    | 7382    | 1212   |        | 36,680    | 2,817     | 33,863  |
| 10 黃銘松                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    | 24000   | 894    | 16762   | 1212   |        | 72,006    | 70,857    | 1,149   |
| 11 陳通敏                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    |         | 1212   |        | 29,298    | 26,521    | 2,777   |
| 12 李彥錫                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    | 12000   | 894    | 16762   | 1212   | 500    | 58,560    | 52,317    | 6,243   |
| 13 張辛庚                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    |         | 1212   |        | 29,298    | 4,000     | 25,298  |
| 14 陳錦章                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    |         | 894    |         | 1212   |        | 31,244    | 29,817    | 1,427   |
| 15 廖至軍                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    | 16762   | 1212   |        | 46,060    | 54,050    | -7,990  |
| 16 朱田源                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    | 10000   | 894    |         | 1212   |        | 39,298    | 83,495    | -44,197 |
| 17 黃健光                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    | 12000   | 894    | 16762   | 1212   |        | 60,006    | 62,573    | -2,567  |
| 18 呂武霖                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 19460   | 12000   | 1788   | 7382    | 2424   |        | 66,354    | 59,317    | 7,037   |
| 19 黃英智                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        | 50000   |        | 38920   | 12000   | 3576   | 16763   | 4848   |        | 149,407   | 220,200   | -70,793 |
| 20 張志偉                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    | 12000   | 894    | 16762   | 1212   |        | 60,006    | 25,580    | 34,426  |
| 21 曾杉源                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    | 7382    | 1212   |        | 36,680    | 36,684    | -4      |
| 22 李龍翔                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    | 12000   | 894    | 7382    | 1212   | 1000   | 51,626    | 69,605    | -17,979 |
| 23 林鴻達                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    |         | 1212   | 1500   | 30,798    | 8,500     | 22,298  |
| 24 張信賢                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        | 20000   |        | 19460   | 12000   | 1788   | 7382    | 2424   | 1000   | 87,354    | 115,740   | -28,386 |
| 25 林明華                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    | 16762   | 1212   | 1000   | 47,060    | 51,110    | -4,050  |
| 26 蔡永裕                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 5838    | 12000   | 894    | 7382    | 1212   | 1000   | 51,626    | 71,167    | -19,541 |
| 27 邱寶弘                                                                  | 3,300    | 1,000  |        |        |        |         |        | 3892    |         |        |         |        |        | 8,192     | 8,192     | 0       |
| 28 朱一飛                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    |         | 1212   |        | 29,298    | 0         | 29,298  |
| 29 吳明樹                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    |         | 894    | 7382    | 1212   |        | 36,680    | 27,200    | 9,480   |
| 30 陳淑娟                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    |        |         |        | 3892    | 12000   | 894    | 7382    | 1212   |        | 48,680    | 49,192    | -512    |
| 31 林敬涵                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    | 10000  | 20000   | 4071   | 3892    |         | 894    |         | 1212   |        | 63,369    | 77,371    | -14,002 |
| 32 徐榮森                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    | 10000  | 20000   | 4071   | 3892    | 12000   | 894    |         | 1212   |        | 75,369    | 60,000    | 15,369  |
| 33 林志彥                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    | 10000  | 20000   | 4071   | 3892    | 12000   | 894    | 16762   | 1212   |        | 92,131    | 72,000    | 20,131  |
| 34 林仰秋                                                                  | 19,800   | 2,100  | 800    | 600    | 10000  | 20000   | 4071   | 3892    |         | 894    |         | 1212   |        | 63,369    | 62,157    | 1,212   |
| 總計                                                                      | 656,700  | 70,300 | 26,400 | 19,800 | 40,000 | 150,000 | 16,284 | 217,952 | 214,000 | 33,972 | 248,823 | 46,056 | 10,500 | 1,750,787 | 1,731,744 | 19,043  |
| P.S 社費繳費明細如上. 請社友們準時繳交.以便社務運作順利請匯款至土地銀行大里分行 戶名:臺中市大里扶輪社 帳號:150001001479 |          |        |        |        |        |         |        |         |         |        |         |        |        |           |           |         |





與后里兄弟社高球賽



希望家園<sup>2</sup>中秋晚會